

Strategiplan 2013 - 2025

KRISTIANSAND HAVN KF

– ET MILJØVENNLIG TRANSPORTKNUTEPUNKT
NÆRMEST MARKEDET

Vedtatt av Havnestyret pr. 15.10.2013



VÅR VISJON:

Kristiansand Havn KF - et miljøvennlig transportknutepunkt nærmest markedet

VÅRT FORMÅL:

«Foretakets formål er å sørge for effektiv og rasjonell drift av havneanlegg og eiendommer slik at foretaket kan utgjøre et konkurransedyktig havne- og transportknutepunkt for det sørlige Norge.

Foretaket skal utøve den myndighet og ivareta de oppgaver som er tillagt kommunen etter havne- og farvannsloven, havnereglementet for Kristiansand havnedistrikt og annen særlovgivning.»

(Vedtakter for Kristiansand Havn KF, paragraf 3 "Formål")

Kristiansand Havn KF skal sørge for en miljøvennlig, effektiv og rasjonell havnedrift. Havna skal arbeide aktivt for å styrke samspillet mellom sjø, bane og vei (nærskipsfartsstrategien), fiskerinæringen og havnesamarbeid med nærliggende kommuner for å utgjøre et konkurransedyktig og miljøvennlig transportknutepunkt for regionen og landsdelen. I samarbeid med det offentlige og private skal foretaket være en tydelig aktør som jobber målrettet med å tiltrekke nytt næringsliv og nye arbeidsplasser til hele regionen.

Havna skal for det enkelte strategiområde ha fokus på økonomisk bærekraftighet for foretaket og regionen, og skaffe handlingsrom til videreutvikling gjennom verdiutvikling av fraflyttede arealer og brukerfinansiering.

VÅRE VERDIER:

[O]perativ
[P]roaktiv
[E]ndringsvillig
[N]ytenkende

KRISTIANSAND HAVN KFs STRATEGIOMRÅDER:

1. Kristiansand Havn KF skal være en av tre ledende fergehavner i Norge
2. Kristiansand Havn KF skal være en betydningsfull containerhavn i Norge
3. Kristiansand Havn KF skal styrke sin posisjon som regionhavn på stykkgoods, bulkgoods og prosjektgoods
4. Kristiansand Havn KF skal være regionens foretrukne Offshore Supply Port (OSP)
5. Kristiansand Havn KF skal være en av to ledende cruisehavner mellom Oslo og Bergen
6. Kristiansand Havn skal forvalte tilstrekkelige areal og infrastruktur som sikrer havnas strategiområder og styrker havnas økonomi over tid



Strategi 1

Kristiansand Havn KF skal være en av tre ledende fergehavner i Norge

Derfor skal vi:

- sikre at E18 og E39 fortsetter å gå gjennom Kristiansand Havn, samtidig som tilknytningen til E18, E39 og Rv. 9 bedres
- utrede mulighet for fremtidig etablering av lastespor for omlasting mellom bane og ferge innenfor eksisterende arealer mellom fergeterminal og tankanlegg
- utvikle fergeterminalen for å møte fremtidige krav og brukernes forventinger
- arbeide kontinuerlig mot nye destinasjoner og flere rederier
- Kristiansand Havn skal arbeide med EU for å synliggjøre sin posisjon i det Europeiske transportnettverket.
- tilrettelegge for lasteskifte mellom bane og ferge for et gjennom europeisk lastesystem

Årlig mål:

Vekst i fergedriften sammenlignet med fjoråret, målt i passasjerer, kjøretøy og gods

Mål 2025:

Kristiansand Havn KF er en av de tre største fergehavnene i Norge målt i passasjerer, kjøretøy og gods

Strategi 2

Kristiansand Havn KF skal være en betydningsfull containerhavn i Norge

Derfor skal vi:

- beholde europaveier også til fremtidens terminal
- sikre nærhet til jernbane og gode omlastingsmuligheter
- rendyrke containerdriften for økt effektivitet
- etablere effektive og sikre kjøremønstre
- legge til rette for høyere jernbaneaktivitet til andre destinasjoner
- kontinuerlig arbeide for feederanløp på så mange av ukens dager som mulig

Årlig mål:

Økning i antall TEU lastet/losset over containerterminalen

Mål 2025:

50 prosent vekst i antallet TEUs over containerterminalen, sammenlignet med 2012

Strategi 3

Kristiansand Havn KF skal styrke sin posisjon som regionhavn på stykkgoods, bulkgods og prosjektgoods

Derfor skal vi:

- arbeide for større arealer, lange sammenhengende kaifronter og fleksible lagerlokaler også utenfor selve havnearealet
- legge til rette for effektiv lasting og lossing mellom skip og kai, og direkte fra skip til skip.
- markedsføre mulighetene direkte mot vareeiere, redere og importører og legge til rette for import/eksport med store skip
- arbeide for et godt våtbulktilbud - inkludert et bredt tilbud innenfor drivstoffsegmentet for å ivareta dagens behov og tilrettelegge for fremtidens energikrav, inkl. LNG

Årlig mål:

Arbeide for snarlig å kunne tilby våtbulk i Kristiansands sjøområde

Mål 2025:

100 prosent vekst i bulk og stykkgoods gjennom Kristiansand Havn, sammenlignet med 2012

Strategi 4

Kristiansand Havn KF skal være regionens foretrukne Offshore Supply Port (OSP)

Derfor skal vi:

- sikre og videreutvikle kaier og arealer for alle deler (RIGG) av fremtidens offshorevirksomhet
- samarbeide godt med offshorenæringen (NODE) og direkte opp mot det enkelte selskap
- tilrettelegge for samlokalisering av ressursfaglig kompetanse innen OSP i havneområdene.

Årlig mål:

Minst en rigg/supplyskip inne for klassifisering

Mål 2025:

100 prosent vekst, målt i OSP-relaterte anløp, sammenlignet med 2012

Strategi 5

Kristiansand Havn KF skal være en av to ledende cruisehavner mellom Oslo og Bergen

Derfor skal vi:

- være aktive deltakere i lokale, regionale, nasjonale og internasjonale nettverk tilknyttet cruisevirksomhet
- legge til rette for et mangfold av cruiseanløp sentralt i Kristiansand

Årlig mål:

Vekst i antall cruiseanløp og/eller antall pax

Mål 2025:

150 cruiseanløp og/eller minst 150 prosent vekst i antall pax

Strategi 6

Kristiansand Havn skal forvalte tilstrekkelige areal og infrastruktur som sikrer havnas strategiområder og styrker havnas økonomi over tid

Derfor skal vi:

- tilby arealer med infrastruktur som tilfredsstillende kundenes behov for videreutvikling
- være en profesjonell utleieaktør med gode og forutsigbare rammer rundt avtaler, kostnader og inntekter
- utvikle og gjennomføre langsiktige vedlikeholdsplaner som styrker HMS-aspekter og øker arealenes verdier over tid
- gjennomgå hele eiendomsmassen i forbindelse med påfølgende års budsjett for å sikre at eiendomsporteføljen er optimal og tilpasset havnens kjerneaktivitet

Årlig mål:

Utleiedekning på over 95 prosent for utleidbare areal og bygg

Mål 2025:

Kristiansand Havn tilbyr attraktive arealer og den infrastruktur som næringslivet etterspør. Leieinntektene/brukerfinansiering og avvikling av eiendommer skal bidra i finansieringen av nødvendige investeringer i havneområdene.